

# 為國家改革開放、繁榮昌盛多辦實事

## ——鄧小平與香港實業家霍英東 15 次會面密切交往

吳躍農\*

霍英東，香港最有名的實業家，被新華社譽為中國共產黨的親密朋友。

他積極投身祖國改革開放和現代化建設事業，先後投資或捐贈了中山溫泉賓館、廣州白天鵝賓館、番禺大石大橋、洛溪大橋、沙灣大橋和廣珠公路上的四座大橋等多個重大項目，他為廣州南沙的開發建設嘔心瀝血十多年，在灘塗上建起了廣州南沙海濱新城。

20 世紀 80 年代以來，他捐給內地的慈善捐款則超過 150 億元，他設立各種基金會以捐獻和非牟利投資形式，策劃了數以百計的項目，尤其是在推動內地教育、醫療衛生，體育、科學與文化藝術、山區扶貧、幹部培訓等方面做了難以勝數的工作。他十分關心革命老區建設，提出在廣東韶關、江西贛州和湖南郴州三個革命老區之間建立優勢互補的“紅三角”經濟區，並通過所屬的基金會，為該區域的基礎設施建設和各種交流活動捐助，為老區經濟發展作出了積極貢獻。

他長期致力於港澳繁榮穩定發展，堅定不移地支持和踐行“一國兩制”，2002 年 4 月，霍英東退出“澳門旅遊娛樂有限公司”，並把所持的約值 60-70 億元的股份，全數捐贈予他在澳門成立的基金會，幫助建設澳門。那次捐股不但成為港澳地區一時佳話，更打破香港歷年來一次最大筆捐款的紀錄。

赤子情懷，堅貞不渝。他說，“投資，捐贈，目的只有一個，就是希望國家興旺，民族富強。我始終沒有忘記自己是一個中國人，我願盡我之所能，為國家的繁榮昌盛多辦些實事。”這就是霍英東對財富最簡潔又最高尚的闡釋。他不但這樣說，更是不遺餘力地去做。

他受到中共和國家的充分肯定，並與中央幾代領導人結下了深厚友誼。

1987 年鄧小平在北戴河曾向霍英東表示“我們以後每年見一次面”。從 1964 年國慶慶典他第一次見到鄧小平算起，到改革開放及至 90 年代，前後 30 年間，兩人先後共見了 15 次面。

### 一、運輸抗美援朝物資有功，受邀參加 1964 年國慶觀禮

霍英東之所以是享譽海內外的著名愛國人士，中共的親密朋友，與他年輕時就有為國家做事的志向、激情和膽略緊密相關。1950 年，朝鮮戰爭爆發，當年 12 月美國商務部宣佈對中國實行全面禁運，1951 年 5 月 18 日，美國控制下的第五屆聯合國常務理事會在蘇聯常駐聯合國代表缺席情況下，表決通過了對新中國實施全面封鎖制裁的禁運條約，6 月 16 日，英國禁止 13 類物品從英國或英屬地(包括租借的香港)運往中國內地。英國殖民管治下的港英當局，緊緊跟隨英國政府加入禁運。

\* 南京大學長江產業經濟研究院特聘研究員、中國民營經濟研究會理事

前綫炮火紛飛，十萬火急，中國政府在海外廣泛組織抗美援朝物資的募集工作。在香港和澳門，中共設立的貿易機構“香港華潤公司”和“澳門南光公司”及香港愛國商人採購到了前綫急需的鐵皮、橡膠、藥品等物資，卻苦於無法將其運往內地，一時一籌莫展。在這種情形下，有人想到了“水上人”霍英東。

香港素以轉口貿易為經濟支柱，此時，身處香江之畔的霍英東，不只是在商言商、由禁運造成巨大差價而產生衝破美英封鎖將違禁物資運進內地的大膽想法，這是因為內地在港澳的中共人士找到他，與他協商並由他負責抗美援朝物資運輸的事，他欣然同意，開始了協調組織運送抗美援朝物資的工作。

如何把東西運送到內地？內地需要的物資，從汽油、煤油、柴油到棉花、鋼鐵、橡膠等，均一時無法自力更生，必須依靠蘇聯和東歐社會主義國家進口，為了規避英國的禁運，霍英東都會繞開香港，從海上將貨物運到澳門，再從澳門駁運進國內。

從1950年到1953年的三年間，霍英東的船隊幾乎夜夜開工，沒有一天停止過，白天聯絡、落貨，晚上啟錠開船，霍英東身先士卒，衝殺在第一綫，指揮調度，緊張而有序，每天只睡3、4個小時，組織一班又一班工人加班加點搶運物資運輸進內地，一天都沒有耽誤過。

霍英東運輸的物資當然不是直接的槍械軍品，主要是軍備後勤保障物資，有黑鐵皮、橡膠、輪胎、西藥、棉花、紗布、藥品等。當時，黑鐵皮是主要的禁運戰備物資之一，因為中國沒有裝載汽油的黑鐵皮油桶，大批蘇聯援助的汽油積壓在東北中蘇邊境地區，無法運往朝鮮前綫。霍英東的船隊加班搶運，6,000噸黑鐵皮，只用了兩個星期就全部運入內地，做成油桶，解決了戰備運油之急需。

港英當局嚴格執行着“全面禁運”的要求，在香港附近的公海，英國海軍軍艦形成嚴密警戒綫，經常“開槍追擊走私船隻”。為此，必須鬥智鬥勇，霍英東不僅承擔了在港澳和內地間運輸軍用物資的主要任務，他還組織了精密的偵察隊伍，監控港英當局緝私艇的動向，爭取和掌握主動權；他的船隊每天半夜都從英國海軍的軍艦旁神不知鬼不覺地悄悄繞過，駛向茫茫公海；而為了擺脫當局的監視，他甚至一天之內要換三個不同的地點，作為整個運輸系統的中樞“指揮部”，爭分奪秒，不間斷地指揮抗美援朝物資的緊張運輸。

這項愛國運輸行動自然要冒着港英當局所謂“走私”的法律風險，然而，水來土淹，還必須採取非正常的通關手段。霍英東從不諱言，這是要用金錢來一一打點——“派”的，海關、水警都要滴水不漏地“派”，“派”了就會“安全”一些，但也不是完全“安全”。有一次，船隊中最大的一艘英國制漁船“黑貓”號被水警截獲，霍英東作為船東被告上法庭，但當時船還在香港水域，沒有甚麼可以入罪，結果，“黑貓”只是被控黑夜航行沒有開燈，罰款200元了事，船貨發還。除了“白道”之外，還有來自“黑道”的威脅。當時，國民黨殘餘部隊還盤踞在萬山群島一帶，專門從事海上截劫，手法十分兇狠，他們的機關炮，連鋼板都能打穿。在嚴峻情況下，霍英東以其機智和無畏，其頗具規模的船隊，夜以繼日，穿梭往返，為祖國運送了大量軍需物資，有力地支援了抗美援朝。

做海上運輸這行，霍英東大約可以得到相當於貨值20%的運輸勞務費。近三年的抗美援朝海上物資運輸，扣除10%的船運折舊和工人工資，他創造了100多萬港元的利潤。毫無疑問，這是他商業生涯的第一桶金，但這更是他政治生涯的第一桶金。因為三年來霍英東無所畏懼的機智靈活和堅定表現，他漸漸地自覺自願要為祖國多做些事情的信念和態度，被“澳門南光公司”第一任總經理、中共黨員柯正平稱為“信得過的重要的供貨人”。這個評價自然上報到了中共中央、國務院。

周恩來總理更是高度讚揚以霍英東為突出代表的港澳工商界人士對抗美援朝的積極支持，稱為“患難之交”。霍英東為此被港英政府“孤立”。港英政府找不到“碴”，就對他進行打壓夾擊，阻止他進入主流社會。霍英東當年曾與“船王”董浩雲聯手投得葵湧 1 至 4 號貨櫃碼頭，但港英政府立即開出附加條件，要他們保證一年有 20 萬個貨櫃；中區“地王”舊海軍船塢拆建賣地，全球招標，霍英東第一個中標，港英立即改賣地條件，不賣。當時，所有港英政府的官式活動或上流社會活動，以至捐款興醫助學的善舉，霍英東都被排斥在外。

2000 年 10 月 25 日，“紀念抗美援朝五十週年大會”在北京隆重舉行，霍英東是惟一被邀請出席的港澳人士，而且坐上了主席台，他對記者說：“我是做對了。對這一切，我無怨無悔。”

抗美援朝之後，20 世紀 60 年代初，霍英東在香港通過創造賣樓花的辦法，將房地產搞得風生水起，已經成為港澳聞人和億萬富豪。

1961 年，霍英東開始與中共有政治上的直接接觸，新華社香港分社的幹部何思銘具體負責聯絡霍英東，而且，他們成為一輩子的知己，當時，在何思銘的聯絡下，霍英東擺脫港英的監視，與新華社香港分社社長梁威林在香港中銀大廈秘密會面。

1964 年對於霍英東意義重大。霍英東最早見到鄧小平，正是 1964 年的國慶之夜。霍英東作為港澳愛國知名人士，收到了落款是中共中央主席毛澤東、中華人民共和國主席劉少奇、全國人大常委會委員長朱德、國務院總理周恩來和中華人民共和國副主席宋慶齡的聯名請柬，邀請他及港澳人士到北京參加國慶 15 週年觀禮和國慶招待會。

當時英國儘管已經承認新中國，但港英當局仍緊緊跟隨美國一起反華反共，香港親中人士去北京是很敏感的事，會引起麻煩，嚴重的會被港英當局以莫須有的罪名“遞解出境”，為了掩人耳目，霍英東等人在 1964 年 9 月底的一天，悄悄地搭上信德船務屬下的路環號水翼船，行向澳門，再從澳門輾轉進入內地北上，這樣香港移民局就查不到他們往返內地的記錄。他過了澳門關閘之後，還要辛苦顛簸坐近十小時的汽車先到廣州，再赴浙江杭州，與香港各界同胞國慶觀禮團會合，再一起赴北京。

這是霍英東第一次來到首都北京，他擔任了香港同胞國慶觀禮團副團長，拿着毛澤東、劉少奇、朱德、周恩來及宋慶齡聯署的請柬參加了國慶觀禮和國慶招待會。

1964 年 10 月 1 日，毛澤東、劉少奇、周恩來、朱德等中共和國家領導人登上天安門城樓，檢閱北京社會各界 70 萬群眾的盛大遊行隊伍，晚上，中共和國家領導人又和來自 80 多個國家和地區的貴賓們，站在天安門城樓共賞共觀盛開在北京天空的節日焰火，同天安門廣場上載歌載舞的百萬群眾一起歡度國慶之夜。

一天之間，霍英東多次見到毛澤東、周恩來，並於前一天晚上出席國務院舉行的國慶招待會。國慶晚宴，鄧小平、廖承志等站在會場門口歡迎大家。鄧小平邊握手，邊對霍英東問候道：“歡迎您來北京！”鄧小平的話語是慈祥的、溫暖的，一點生分都沒有，像是認識了多少年的老朋友，從鄧小平的炯炯眼神中，霍英東看到了一種獨有的堅毅、剛強與自信，和鄧小平握手，霍英東感覺到很有力量。

晚宴在即將結束之時，個子不高、精神抖擻的鄧小平又向霍英東微笑着走過來，他依次與霍英東等港澳知名人士握手問候，鄧小平當時是中共中央政治局委員、中共中央總書記、國務院第一副總理。

## 二、再次見到鄧小平，感受改革開放春風初起

在之後的幾十年，特別是新的歷史時期，霍英東感覺到的中共領導和鄧小平的力量就更真切了。

1964年後，霍英東每年都北上參加國慶慶典，能夠見到周恩來等中共領導人。1975年9月30日，他持周恩來總理的請柬，出席了周恩來生前最後一次主持的國務院國慶26週年招待會。除此之外，他還曾率領香港地產界、工商界和體育界人士回內地旅行、參觀和訪問。1971年，霍英東率一個49人的香港工商界代表團，在內地訪問了49天，去了北京、江西井岡山、陝西延安，還赴河南省林縣參觀了紅旗渠。同時，霍英東與內地的生意也密切起來，1962年開始與廣東合作海沙生意，1973年成立“東方石油”公司，獲得內地石油產品出口香港的獨家代理權，祖國把重要的進出口生意交給信得過的人。

“文革”後期，鄧小平復出，狠抓科技，大力整頓，促進和發展生產，期盼祖國早日富強的霍英東看到了希望，心情舒暢，並通過遊走於國際體育界呼籲恢復新中國在國際體壇的合法地位，顯示了他赤純的愛國情。之後，鄧小平又被打倒，粉碎“四人幫”後再復出，霍英東還是最早見到鄧小平。

1977年夏，霍英東以香港足球總會會長的身份率領香港足球隊應邀來北京參加“北京國際足球邀請賽”，參加比賽的除了中國、香港，還有亞洲、非洲和拉丁美洲的一些國家足球隊。1977年7月30日的夜晚，在北京工人體育場，那天是“北京國際足球邀請賽”的閉幕式，正是霍英東率領的香港足球隊與中國青年足球隊進行決賽，那天球場氣氛空前熱烈，似乎預示着有甚麼大事要發生。突然，全場8萬多觀眾都向主席台凝視，一個熟悉的身影出現了——鄧小平。

鄧小平突然登上主席台，這是粉碎“四人幫”之後，鄧小平復出後第一次在公眾場合公開露面。霍英東就是在多年之後，耳旁還能迴響着那個夜晚體育場內群情激蕩中雷鳴般的沸騰掌聲，8萬多觀眾一起鼓掌，齊聲歡呼，心潮澎湃。在持續長達十多分鐘的暴風雨般的熱情掌聲中，一個偉人在向熱愛他的人民走來，在中華大地上再次聳立着他堅強不屈的身影，預示着改革開放嶄新時代的開始。

在場的霍英東更是心潮奔湧，激動不已，因為在十多分鐘之前，在運動員休息室裏，他和其他足球代表團的領隊一起，接受了鄧小平、李先念的接見和親切問候，穿着短袖襯衫的鄧小平，精神奕奕，熱情地和霍英東及全體香港足球隊隊員一一握手，他親切地握着霍英東的手，相互交談，談足球，談體育交流。中共十屆三中全會恢復了鄧小平的所有職務，霍英東感覺這是全世界關注的大事，他能夠在這個時刻和鄧小平再次會面，感到十分興奮。

霍英東和鄧小平一起觀看香港隊與中國青年隊的決賽，還和鄧小平合影留念。這張與鄧小平的合影照片，霍英東一直珍藏着，1992年春天鄧小平南巡到達深圳，霍英東應邀與鄧小平見面，專門把這張照片遞上，請鄧小平在上面簽名留念。鄧小平見到這張照片，微笑一下，就欣然提筆，在照片上寫下了自己的大名。鄧小平曾對他女兒毛毛說，他一般都不在合影上簽字。霍英東很珍視一張相片，這是改革開放新時期最早跟鄧小平拍的。霍英東一直將這張相片掛在他辦公室。

此時，霍英東仿佛一下子回到了1964年國慶之夜，偉人的音容笑貌，依然親切，霍英東內心深處湧起崇敬和熱愛之情。青少年時曾經留學法國、蘇聯的鄧小平十分喜愛這項源自歐洲的足球運動，是名副其實的“足球迷”，他也知道在1974年，霍英東曾帶着香港足協的官員陪同國際足聯主席和秘書長等官員專門到訪北京，為恢復中國在亞足聯的合法席位而奔波斡旋。之後，霍英東攜子赴伊朗參加亞洲足聯年會，力促中國重返亞洲足聯，經過霍英東、霍震霆父子聯手，做了大量聯絡說服工作，

突破層層阻礙，在這年恢復了中國在亞足聯的合法席位。

兩個月後，也就是 1977 年 9 月 29 日的晚上，國務院僑務辦公室在人民大會堂舉行盛大宴會，招待前來參加中華人民共和國成立 28 週年慶祝活動和旅行探親的 27 個代表團共 800 多人的港澳台同胞及海外僑胞。是時，鄧小平以中共中央副主席、國務院副總理的身份出席招待會，並在招待會前會見代表團正、副團長和知名人士，走進大廳，鄧小平一眼就在 800 多人中認出了霍英東，他笑着迎了上去，連聲對霍英東說：“歡迎！歡迎！”

鄧小平在熱烈的掌聲中致祝酒詞，他在號召全國人民遵循中共的十一大路線後，強調指出，一定要加強全國各族人民的大團結，進一步發展工人階級領導的，以工農聯盟為基礎的包括愛國民主黨派、愛國人士和台灣同胞、港澳同胞、海外僑胞的統一戰綫，調動一切積極因素，為社會主義革命和社會主義建設事業服務。

1977 年 8 月，中共十一次全國代表大會召開，重申了周恩來在 1975 年初提出的在本世紀把中國建成現代化強國的口號。1978 年 2 月，全國人大五屆一次會議，再次提出建設“四化”是根本任務。1978 年秋，廖承志特意邀請了霍英東、利銘澤、李嘉誠、馮景禧、胡應湘、彭國珍等一大批香港工商界人士赴京，徵詢他們對內地發展旅遊業的意見，鄧小平會見了他們，向他們透露了中國即將實施改革開放的政策信息，並向他們瞭解香港情況，徵求對香港前途的看法。

這兩次見面讓霍英東堅定了把自己的工作精力轉向內地和投資內地的決心。

### 三、改革開放後最早投資祖國內地，率先建造中山溫泉賓館

這之後，霍英東與鄧小平的見面則是八年之後的 1984 年。這是改革開放、意氣風發的八年，霍英東在祖國大陸奮發有為。

1978 年 12 月 18 日，中共十一屆三中全會閉幕，會議傳出將實行改革開放政策的信息，重申周恩來總理 1975 年初提出的在本世紀把中國建成現代化強國的口號。1978 年 12 月 19 日，十一屆三中全會閉幕後的第二天，《澳門日報》報道孫中山故鄉廣東中山縣翠亨村開闢旅遊區的消息。看到這個消息後，霍英東作出了一個大膽的選擇，率先響應，決定投資中山，建造溫泉賓館，開創港商投資內地第一家賓館的先例，以此帶頭來改變內地還十分簡陋落後的賓館服務業狀況和服務業觀念。

霍英東攜鉅資毅然跨過了羅湖橋，他要投資家鄉建設，他清楚知道為香港、為祖國盡力的大好時機已經來到了。因為鄧小平已經在中共中央佔有舉足輕重的領導地位，在鄧小平的指導思想下，中共中央擊破了“兩個凡是”、拋棄“階級鬥爭為綱”已經不可逆轉，改革開放春潮已經在祖國大地湧起。

霍英東也清楚，祖國好，香港就好，祖國搞經濟建設，香港企業家就有事業可以大幹一場。投身到內地改革開放建設事業，霍英東只感覺分分秒秒皆金貴，有使不完的勁，有做不完的事。他說，每天時間不夠用，“說到工作的支配，當然我有自己的事業，特別對祖國的改革開放，也就是鄧小平的政策，我們盡量能夠做一點努力，為祖國的繁榮昌盛多做點實事，所以工作方面分配時間就是整天都覺得時間不夠。”霍英東要祖國富強起來的想法十分迫切，回顧歷史，“鴉片”戰爭以後，中國一直受列強的欺負，變得一盤散沙，四分五裂，到了新中國成立之後，中國人民站起來了。但是“大躍進”、“文革”等等，影響了新中國的建設進程，每一個炎黃子孫都非常關心祖國的命運，中共和鄧小平改

革開放的政策，給中國人民帶來了新希望，實行改革開放，是中國的、中華民族的一個大好的轉折。

霍英東是在1978年12月改革開放了之後，第一時間就開始投資建造中山溫泉的，其勇氣和銳意進取精神可嘉。1979年新年伊始，他就決定投資建設中山溫泉賓館，並為此奔波籌謀，成為投身改革開放最早的港商，被人稱為開荒者。霍英東後來說過：一個人要幹一番事業，重要的是：放開眼界，抓緊時機，敢於迎接挑戰，勇於突破創新。對改革開放，在當時看法不是完全一致，有的怕會不會是另外一個“大躍進”，有的糾葛於“姓資姓社”等等，仍然有很多思想觀念的條條框框、政策規則上的禁區和現實中的阻攔。但霍英東在1978年第一次聽到鄧小平的關於改革開放的講話後，感到十分振奮，決意一馬當先。1979年11月，由霍英東、馬萬祺、何賢、何鴻燊、陶開裕組成“中澳投資建設有限公司”，聯合投資4,000萬港元興建中國第一家合資涉外賓館中山溫泉賓館破土動工。當時在廣東任職的楊尚昆、習仲勳等，就此事專門作出批示，要求各方面積極配合，把酒店建好。

當時投資條件非常差，能源交通均跟不上，人的觀念也陳舊落後，吃慣了“寧要社會主義的草，不要資本主義的苗”的“大鍋飯”，不想幹事、不願幹事、不去幹事、大家無所事事空耗着的惰性很強。霍英東創建內地第一家涉外賓館，怎麼來調動員工的工作熱情投入工作？要花很多心思，要做很多工作，也還要冒很多風險，在建造過程中，經常受到“左”的思想干擾和阻擊。然而，為了國家的進步發展，霍英東義無返顧地前行，正如他自己所說：“在國內興建現代化的賓館，當時是一個嶄新的課題，對我本人來說也是一場嚴峻的考驗。”

霍英東曾考慮採取捐贈方式，給國家贈送幾百間房就算了，這樣做易於被人接受，自己也可減除憂慮。但霍英東覺得這不符合中共中央訂下的改革開放政策，不利於將經濟搞活，給人以魚，不如授人以漁，霍英東下定決心，硬着頭皮進行探索，碰到問題就想辦法去解決。他就不相信在祖國內地辦不成事，“中國人到世界任何一個國家和地區都很成功，沒有一個地方是不成功的，但為甚麼在大陸的情況卻不一樣？這主要是積極性沒有充分發揮出來。”他改革工資制度，搞承包制、合作制，給工人發獎金，獎勤罰懶，多勞多得，霍英東事必躬親，經常吃住在工地，督促指揮，以前所未有的速度來完成投資，特別在最後五個星期，所有的10萬件設備，包括家私、牆紙、水杯——因為當時內地買不到這些東西，連煙灰缸都要進口——全部落實到位。

一年之後，1980年12月28日，被譽為改革開放“繁花第一枝”的中山溫泉賓館宣告落成，參加中山溫泉賓館開幕式的有楊尚昆、盧緒章、梁靈光、何賢、利銘澤等人。中山溫泉賓館是內地引進市場經濟觀念與做法的第一例，建造過程本身改變了內地人的觀念，國家主席楊尚昆把它譽為“改革開放之光”。

積極參與改革者，必有為有位。也是在這一年，霍英東被邀請為中國人民政治協商會議第五屆委員會委員，並在政協第五屆三次會議上當選為全國政協常委。

#### 四、大力支持八大酒店計劃，建造樣板式“白天鵝賓館”

企業家的眼光不只局限在一地一事，幾乎在建造中山溫泉賓館同時，霍英東把目光投向了祖國南大門廣州市。

發展旅遊業，酒店業必須興旺。1978年，中國旅遊部門制定了在北京、上海、廣州、南京等地興

建八大中外合資酒店的計劃，霍英東竭力支持這個計劃。1979年1月，霍英東與廣州市訪港代表團草簽了在廣州建造高級賓館的協議。然而，廣州不是僻遠處的中山，霍英東欲在廣州投資建造星級賓館遇到的磨難更多。顯然，廣州引進外資的道路並不平坦，霍英東與廣州進入實質性談判很不順利。

為此，1979年2月廖承志專門給國家旅遊局長盧緒章去信，信是這樣寫的：“緒章同志：廣州旅遊事業方面，似乎到現在為止，還沒有一家談成，這樣下去不利。廣州的霍英東一項，是否無論如何爭取它能夠談成，並在今年內開始施工？”

這時，霍英東又成了“第一個試吃螃蟹的人”。他頻頻回內地，接觸了國家旅遊局長盧緒章，廣州市委領導等，愈發堅定了投資內地的信心。在別人仍在徘徊猶豫、等風向標更明朗之時，他一往無前、義無返顧地投資建造“白天鵝賓館”。1979年4月10日，霍英東與廣州市旅遊局正式簽署合同，在廣州沙面白鵝潭畔，建造一座具有國際先進水平的星級賓館——當時中國最高的32層“白天鵝賓館”，總投資2億港元。

定名“白天鵝賓館”，源於霍英東聽取葉劍英的意見。霍英東在與葉劍英見面時，談起要在沙面建酒店的事。葉劍英告訴霍英東，那個地方原來叫白鵝潭，孫中山曾經挺進白鵝潭，霍英東由此把最初定名為“白鵝潭賓館”，改為“白天鵝”，考慮的是白天鵝是一種既飛得快，又飛得高的聖物，以此比喻白天鵝賓館將會像白天鵝一樣振翅衝天，一鳴驚人。同年7月開始填江造地，到11月，酒店全面施工。

霍英東認為，改革開放使廣東先行一步，香港工商界近水樓台，搶奪了為中國內地建設發展的先機，政策機遇非常重要。如果是一個成熟社會，大家都會帶來很多的競爭，這是很難的，所以先走一步，就搶佔先機，就是鄧小平提出的改革開放，讓廣東先走一步的意思，採取了特殊政策，靈活措施，所以這先走一步是非常重要的。

他相信中國同胞的智慧和力量，倡行自力更生，追趕世界先進水平，率先提出立足於“四個自己”來建造“白天鵝賓館”：自己投資、自己設計、自己施工、自己管理。這在當年全國的賓館建設中是破天荒的，獨一無二的。他敢於這樣提出和這樣做，同樣出於他的愛國心。他是想通過這座賓館的建設，給大家一個信心，給世界一個信息：我們中國人完全能行。

建造“白天鵝賓館”過程的阻力和困難自然是不勝枚舉的，賓館需要近10萬種裝修材料和酒店用品，內地幾乎要甚麼沒甚麼，進口任何一點東西，都要跑來跑去跑十幾個部門蓋一大串紅章。更煩心的是，相關部門以戰備需要為由，在才建築結頂的白天鵝賓館樓頂架設起高射炮。霍英東愣住了，放個炮擺在這裏，誰還敢在這裏睡覺？他只好請葉劍英出面干預，高射炮陣地才撤走。

面對困難，霍英東不懼怕、不退縮，為了爭取賓館早日營業，霍英東想出了一個壓力倒逼轉移的方法，決定在1982年10月15日廣州秋季交易會開幕前一天賓館試行部分營業。他決定當天晚上邀請廣東省委第一書記任仲夷到賓館來做客，背水一戰，倒逼開業。

其實他對任仲夷是否會赴宴心裏並無把握，對爐灶還沒安裝好的酒店能否做出飯菜也沒底，但邀請已發出，怎麼樣都要做好準備。他找來主管吩咐：“我已經邀請任仲夷書記來吃飯，無論如何，就算是四菜一湯，也要弄出來。”並從香港的珠城酒樓請了一幫香港飲食專家，準備白天鵝的廚師萬一不行就頂上。任仲夷接到邀請後，有人勸他不要去：“你吃一頓飯，人家就會說你與資本家穿連襠褲，是把兄弟。”任仲夷字字鏗鏘回答：“廣州和香港不是把兄弟，而是親兄弟，不僅合穿連襠褲，還同吃一個奶(指同飲珠江水)。”他不僅欣然赴宴，還召集了省、市有關方面負責人百多人前往，一來為

霍英東和賓館開張打氣支持，二來讓幹部們開開眼界，轉轉腦筋，拓展對外開放搞活的思路。

任仲夷做事，心中無私才從容。1980年初冬，任仲夷和正在擔任國家輕工業部部長的梁靈光，受命於中共中央，調往廣東省工作。赴任前，鄧小平等中央領導對任仲夷和梁靈光面授機宜。鄧小平說：“特區不僅是深圳、珠海那幾塊地方，是指廣東、福建兩省。單搞那一點地方不行，中央講的是兩個省。”“要充分發揮這個有利條件。對於搞特區，你們要摸出規律，搞出個樣子來。”

任仲夷領着浩浩蕩蕩的一隊人馬來到白天鵝賓館，把霍英東嚇了一大跳。他原先以為客人不多，開兩三桌就綽綽有餘了，誰知竟來了百多人，把舉行大型宴會的玉堂春暖宴會廳都坐滿了。

強將手下無強弱兵，客人入座後，端上來的不是簡單應付炮製的四菜一湯，而是十多樣精心炮製的美味菜式，而且從兩三桌增加到二十多桌，頗具晚宴規模，這都是國內員工在香港飲食專家指導下積極應對完成的。霍英東開心極了，激動不已，看到了內地員工的潛力。這頓晚宴，賓主雙方都吃出了信心，吃出了打破封閉對外開放的好感覺，霍英東請任仲夷給白天鵝賓館題詞。任仲夷愉快地拿起筆，揮灑寫之：“兩岸猿聲啼不住，輕舟已過萬重山。”這兩句詩意味深長，不僅表達他對霍英東的讚許和支持，還表達他自己對中國和廣東改革開放的樂觀態度。

接着，霍英東提出白天鵝賓館明天試營業後，要在1983年2月7日全面開業。他又像請任仲夷那樣，把請柬廣為散發，然後拿着請柬去需要審批的各個部門催辦手續，把壓力轉移到這些機關之上，這一招也順利成功了。

1982年10月14日“白天鵝賓館”將已經裝修好的二百個客房試行營業，1983年2月7日，白天鵝賓館建成全面開業。霍英東主張四門打開，歡迎普通老百姓入內參觀。他的想法得到省、市的同意和支持。這種做法在全國也是第一。他是想讓普通群眾看看甚麼是高級賓館，看看新鮮事物，看看改革開放的成果，使物質文明對普通百姓來說，是可感知、可認識的。其目的是“體會一下中國人民的智慧和新的創造，增強每個中國人對自己和國家前途的信心。”

這座全部由中國人自己設計、施工和管理的“白天鵝賓館”開始試營業，那天熱鬧非凡，光是衛生間的手紙就用去400多卷，群眾湧進去擠掉的鞋子也撿了幾籬筐。毫不誇張的說，在白天鵝賓館開業後，幾乎整個廣州的人都來過白天鵝賓館看熱鬧。霍英東不改初衷地說，洗手間被用掉的廁紙放在我的賬上。董事局開會，一天用五百卷，全放在霍英東的賬裏邊。可以不誇張地說，白天鵝賓館成為普通市民瞭解外面世界的一個窗口，霍英東給大家上了當代酒店業的普及課。

開業後，霍英東依然面對諸多“非難”，他要求賓館服務員穿絲襪被人說是有意識形態問題，女迎送員在賓館門前穿着旗袍迎賓也說是“封資修”，日本餐廳迎送員穿和服更說是“把趕出去的日本鬼子又帶進來，你們搞賣國！”甚至全國政協的新春聯歡會，表演的相聲不點名諷刺霍英東，霍英東曾慨歎：“搞白天鵝，搞到自己體無完膚！”好在有中共的改革開放政策支撐，霍英東心裏有底不畏懼，這些“非難”最終被驅散。

白天鵝賓館創造了許多全國第一：中國第一家外商投資的五星級賓館，第一家自行設計、自行建設、自行採購管理的現代大型中外合作酒店，第一家營業第一年就盈利的酒店，第一家在酒店內實行與日本、香港三方合作經營日本餐廳的酒店，第一家四門打開對群眾開放的高級酒店，第一家全面實施電腦化管理的酒店，第一家使用信用卡結賬及實行八種外匯付款方式的酒店，第一家被“世界一流酒店組織”接納為其成員的酒店，等等。它被香港媒體稱為“廣州改革開放的第一扇窗”。

霍英東的投資，打破種種禁忌，創造了“看得見、摸得着”的改革開放成果，從而大大增加了各

界各方對改革開放的認識與信心。白天鵝賓館經營的成功，在改革大潮初湧的 20 世紀 80 年代初帶動了大批港資進入廣州酒店業，也帶動了大批外資進入廣州。李嘉誠、鄭裕彤、李兆基、郭得勝、馮景禧、胡應湘等香港七大財團聯合投資建造的廣州中國大酒店，利澤銘、李兆基、葉漢家族、郭得勝、黃球等聯合投資建造的花園酒店分別於 1984 年、1985 年建成開業，同時，東方賓館等五星級酒店陸續在廣州開業，廣州在當時全國 5 家五星級賓館中佔了 4 席，拉開了廣州酒店業大發展的大幕。

1986 年 4 月，尼克松下榻“白天鵝”，對比十多年前他初次訪問中國的感受，他在留言簿上寫道：我曾經住過美國和全世界的許多酒店的總統套間，我認為沒有一間能超過白天鵝賓館。同年 10 月，中國政府在“白天鵝”設國宴招待到訪廣州的英女王伊麗莎白二世及隨行人員。

## 五、鄧小平三訪“白天鵝賓館”，對霍英東充分肯定

鄧小平先後參觀過中山溫泉賓館與廣州白天鵝賓館，他說的“不走回頭路”“白天鵝好！”讓霍英東深受鼓舞，也一直銘記在心。

1984 年鄧小平第一次視察南方時來到了中山。鄧小平是 1984 年春天到中山溫泉賓館來的。當時往中山去的橋和路都未通，鄧小平是從廣州坐船，在唐家灣上岸，再轉乘汽車到中山的。

這時，中山溫泉賓館已從最初僅有 250 個床位，擴建為雙人豪華客房 400 套，另有 14 幢高級別墅，並在附近建有 50 萬平方米的內地第一個高爾夫球場。從 1984 年 1 月 26 日至 29 日，鄧小平住在中山溫泉賓館，與霍英東朝夕相處，親切交談。鄧小平參觀了賓館附屬的各項設施，70 多歲的鄧小平興致勃勃地登上羅三妹山，俯瞰中山溫泉賓館，十餘幢琉璃瓦頂的樓房和一大片庭院式別墅群體與宜人的嶺南亞熱帶風光融為一體，鄧小平對霍英東稱讚說：“溫泉賓館搞得很漂亮，很好！開放搞對頭了！”

中山溫泉賓館後面有一座“羅三妹山”，每天早上，鄧小平吃過早餐後，就會“晨練”登山，一路上行，從山上可以俯瞰整個中山。霍英東每次都陪同登山。在登山途中或山腳下，常會碰到一些當地老百姓，鄧小平總是很隨和地與群眾打招呼，有時還會聊起天來。鄧小平總是關心地問老百姓收入多少，生活過得怎樣。有一天，鄧小平行到接近山頂處才歇腳，聊了一會天，隨行人員說，時間不早了，下山那條路不大好走，還是從原路回去好了。鄧小平若有所思，卻意氣高昂地、一語雙關地說：“向前走，不走回頭路！”

中山溫泉賓館建成十週年，霍英東舉行了盛大慶典，鄧小平為畫冊題寫書名，江澤民、李鵬、楊尚昆、喬石、李瑞環、李先念、彭真、薄一波、王震、田紀雲、姬鵬飛等中央領導人都題了詞。霍英東認為，中山溫泉賓館的建設、開張雖然只是一件小事，投資額也不大，但意義重大，那是在中國閉關自守多年後，剛剛向外敞開一道門縫的時候，具有開創性意義。他在獻辭中寫道：“十年前，鄧小平先生設計了改革開放的宏偉藍圖，並領導着這一偉大的事業。改革開放，不僅在中國歷史上是一件大事，在世界範圍內也是一件大事。沿着這一改革開放的道路，本着為振興中華、為家鄉、為珠三角做些有益的事情之願望，十年前的今天，我參與創辦了中山溫泉賓館。回顧十年歷程，可以告慰的是，中山溫泉賓館的建設和發展，其社會效益與經濟效益都是良好的。改革開放的道路是振興中華的道路，是正確的、寬敞的，我們將繼續沿着這一光明的道路向前走。”

白天鵝賓館成為內地第一家對群眾開放的賓館。當時“白天鵝”的豪華，使參觀過的市民深受物質文明的刺激，令霍英東始料未及的是這個五星級的酒店竟然引起了一場廣泛的爭論，社會主義的國家，到底要不要這種所謂的資本主義的復辟？正在這個時刻，一位偉人走進了白天鵝賓館，他就是時任中央軍委主席、中顧委主任的鄧小平。

實際上，鄧小平前後三次來到白天鵝賓館，第一次是專門察看白天鵝賓館的。1984年1月31日，在霍英東陪同下，鄧小平、楊尚昆、王震一行31人先後參觀了28樓總統套房和25樓高級套間。在28樓俯瞰浩蕩珠江景色時，鄧小平十分高興地拉住霍英東的手，並說：“謝謝你，‘白天鵝’好！比美國的還要好！”到大堂後，鄧小平在觀景台駐足，對清心悅目的“故鄉水”瀑布表示了濃厚的興趣，之後，他來到“絲綢之路”高級西餐廳進餐，這裏的法式麵包很對鄧小平的胃口，鄧小平誇獎這裏的西菜做得很好。

鄧小平第二次到白天鵝賓館是1985年2月19日，在廣州的鄧小平等中共和國家領導人出席中共廣東省委、省人民政府在白天鵝賓館舉行的聯歡晚會和宴會。就在這裏，對着珠江夜景，鄧小平思考着繼珠江三角洲、長江三角洲14個沿海城市之後，進一步開放沿江、沿海、沿邊城市的問題。

鄧小平第三次來到白天鵝賓館是四天之後的1985年2月23日，這天是年初四，作為全國人大常委、白天鵝賓館副董事長的霍英東，攜同長子霍震霆夫婦，受到鄧小平的親切會見，並有幸與鄧小平一行在“絲綢之路”西餐廳共進晚餐，霍英東向鄧小平致以新春的祝福，鄧小平也祝霍英東新春好，並向港澳同胞致以節日的問候，希望廣大港澳同胞為香港、澳門的繁榮作出貢獻。席間，鄧小平還多次提到珠江三角洲、閩南三角洲、長江三角洲的發展問題，說要重點發展這三個區域，此後不久，中共中央宣佈了進一步開放沿海14個城市的決定。

這次鄧小平單獨會見霍英東及家人，受到海外傳媒的重視，被認為：“中國最高決策人物鄧小平對霍英東的接見，實際上是對霍英東在香港地位的確認。是有安排的、有選擇的、精心設計的。”

## 六、愛國愛港範式人物

霍英東的地位當然要得到有力的“確認”，這就是用鄧小平的“愛祖國、愛香港”的愛國者標準。

1984年，這是關於香港前途問題最關鍵的一年，霍英東用行動表達了對祖國、對香港的堅定信念，8月，他出資10億港元成立“霍英東基金會”，用以投資和捐贈祖國大陸，支援祖國的四化建設，他說：“我成立基金會的惟一希望是把錢用在國家需要的地方，對祖國的現代化建設起一點促進作用，對海外僑胞發揚愛國精神起一點帶頭作用。”

1984年10月1日，他登上天安門城樓參加國慶35週年觀禮，看着軍委主席鄧小平檢閱三軍，看着巨型導彈隆隆駛過，看到體育健兒奧運凱旋歸來，霍英東流下了熱淚。之前，他都是在天安門城樓下的觀禮台觀禮，這次是他第一次登上天安門城樓，與中共和國家領導人一起觀禮。10月2日，他在北京宴請從奧運會歸來的中國體育健兒，並毅然宣佈捐資1億港元設立霍英東體育基金會，資助中國體育事業。《中英聯合聲明》草簽後，11月，霍英東馬上公開發表了“我的事業永遠立足於香港”的談話，支持中國以“一國兩制”解決香港前途問題，給廣大香港同胞很大的精神鼓舞，他說：“‘一國兩制’這一偉大構想，說明了中國堅定不移維持香港穩定和繁榮的決心和信心……像我這樣年紀的

人，希望有機會看到 1997 年香港主權回歸中國的那一天，至於到了 2047 年香港社會制度都不變，連我孫子那輩都不用擔心。” 12 月 9 日，作為觀禮團成員之一，霍英東專程到北京人民大會堂觀摩中英兩國政府首腦簽署關於香港前途問題的聯合聲明。

1985 年 6 月 18 日，中華人民共和國香港特別行政區基本法起草委員會宣告成立，霍英東被任命為香港特別行政區基本法起草委員會委員；霍英東基金會宣佈捐資 100 萬美元，設立出國留學獎學金，鼓勵和支持青年學生走出國門，學成後回國服務。1986 年，霍英東又捐贈 1 億港元，支持國家教委成立霍英東教育基金會，並設立青年教師基金及青年教師獎，資助和獎勵全國高等院校的優秀青年教師。

1985 年起，他作為香港特別行政區基本法起草委員會委員，積極履行職責、建言獻策，做摯友和諍友，為《香港基本法》的成功制定發揮了重要作用。

霍英東參加了香港特別行政區基本法起草委員會，香港特別行政區籌備委員會預備工作委員會、香港特別行政區籌備委員會和香港特別行政區第一屆政府推選委員會，霍英東懷着時代使命感，全力投入到香港回歸祖國的各项工作中去。

期間，霍英東多次受到鄧小平的接見，1984 年 5 月 25 日鄧小平在接見出席六屆全國人大二次會議的代表和出席全國政協六屆二次會議委員時的談話，給霍英東留下了強烈深刻的印象，鄧小平說：“我國在恢復對香港的主權之後，中國政府有權在香港駐軍，這是香港穩定和繁榮的保證。香港是中國的領土，為甚麼不能駐軍？沒有這個權力，還叫甚麼中國領土。”鄧小平在原則問題上總是堅定不移，說話斬釘截鐵毫不含糊，霍英東十分敬佩鄧小平偉大戰略家的氣質品格。

1987 年 7 月，鄧小平在北戴河浴場接見霍英東及其家人，就在霍英東告辭之際，鄧小平對他說：“以後，我們每年在這裏見一次面吧！”之後 5 年裏，霍英東都在北戴河與鄧小平共度暑假。霍英東一家也都到海邊游泳，有機會向老人家問好，鄧小平總是對霍英東很熱情，還招呼他的兒子霍震霆及兒媳一起合影，霍英東與鄧小平交談也不拘束，鄧小平總是用通俗簡短的話語把深奧的道理講明白，霍英東為此深受啟發。

20 世紀 90 年代初的一天，正在北京出席會議的霍英東接到通知，鄧小平將在人民大會堂接見霍英東。走進大會堂，霍英東遠遠見到了迎候在會見廳門口的鄧小平，霍英東的第一感覺是：鄧小平消瘦了，但偉人神采依然。這次會談原定時間為 45 分鐘，但進行了 1 個小時 15 分鐘，鄧小平的女兒毛毛翻譯霍英東的廣東話，這是霍英東與鄧小平接觸多年來少有的“正兒八經”坐下來會談。

在這次會談當中，鄧小平回憶起了許多往事，諸如遼沈戰役、平津戰役、淮海戰役以及故去的一些老戰友，談到了香港問題，香港的前途，顯示出一位偉大的革命家對理想追求的堅定。會談也變到了體育。這次會見是霍英東與鄧小平的最後一次單獨見面。

1992 年 3 月 11 日，國務院港澳辦公室和新華社分社，共同邀請 44 位港人成為第一批香港事務顧問。霍英東應邀到北京，在人民大會堂接受中央領導人頒發的港事顧問聘書。

鄧小平 1992 年南巡後，託人把他們 1964 年第一次見面的照片送給霍英東，其寓意極為深刻。

1993 年春，在全國政協第八屆第一次會議上，霍英東當選為全國政協副主席，1993 年 7 月開始，霍英東在香港特別行政區籌委會預備工作委員會和籌委會中擔任副主任委員的重要職務，頻繁奔波於香港與北京之間，出席或主持有關會議活動，聽取和反映香港各界人士的意見，參與制訂各種方案和政策。1995 年 12 月底，中國政府宣佈霍英東為香港特別行政區籌備委員會副主任。

董建華當選香港特別行政區政府首任行政長官，霍英東是董建華最早、最堅決的提名推選人。他

多次公開表示，在中央關懷和正確政策指引下，在香港社會各階層人士的支持下，相信未來的特別行政區政府一定會把香港建設得更好。他的真知灼見和赤誠愛國之心，感染了廣大香港民眾，堅定了他們對香港回歸祖國的信心。

1997年3月4日，霍英東在第八屆全國人大會議上作了題為《萬紫千紅總是春》的發言，暢談他期待香港重返祖國懷抱的心情。他說，香港“九七”回歸，是香港歷史的盛事，對中華民族也是盛事，對世界同樣是盛事。香港雪洗了150多年的恥辱，從此走向一個新世紀。

1997年6月30日午夜至7月1日凌晨，香港政權交接儀式舉行，霍英東作為中國中央政府的代表之一，在主席台就座，近距離見證了英國米字國旗徐徐降下，中華人民共和國國旗和特別行政區區旗冉冉升起，英國在香港150多年的管治歷史從此結束，香港正式重返祖國懷抱，進入“一國兩制”、“港人治港”、高度自治的歷史新紀元。霍英東心潮澎湃，熱血沸騰，為自己作為一個中國人，並且能夠生存在這個偉大時代感到無比自豪和榮幸。

香港回歸祖國後，他一如既往地運用自己的社會影響力，積極貫徹落實“一國兩制”、“港人治港”、高度自治的方針，全力支持特別行政區行政長官和特別行政區政府依照基本法施政，為維護香港繁榮穩定作出新的貢獻。

在紀念鄧小平誕辰100週年時，霍英東接受記者採訪時說，“鄧小平先生是中國一代偉人。他提出的‘一國兩制’構想已經在香港變為現實。‘一國兩制’構想是史無前例的，它不但解決了歷史遺留的問題，還保持了香港回歸後的繁榮穩定，為最終完成祖國統一大業樹立了樣板。”

#### 更正

本刊2019年第2期(總第40期)所刊之《第三方支付消費者保護比較研究——以澳門為例》一文，其作者張淵應為澳門城市大學法學院碩士研究生，該文的英文題目應為 *A Comparative Study on Consumer Protection of Third Payment: A Perspective of Macao*。